

18 FEB. 2016

DIV



Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond
t.a.v. dhr. A. Aboutaleb
Postbus 9154
3007 AD ROTTERDAM

Datum: 16 februari 2016 Ons kenmerk: RvB/C110/hs.2016

Onderwerp: Voornemen klinische zorg Franciscus Gasthuis & Vlietland

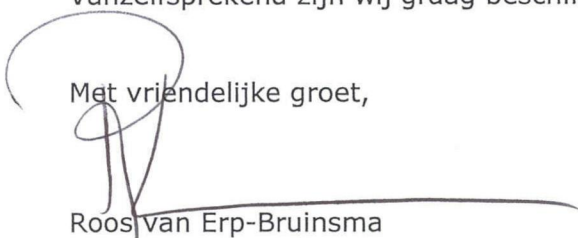
Geachte heer Aboutaleb,

Met onze brief van 3 februari jongstleden informeerden wij u over ons voornemen om bepaalde vormen van zorg te concentreren op één van onze mooie ziekenhuislocaties en andere zorg aan te bieden op meerdere locaties.

In vervolg op onze brief sturen wij u bijgevoegd graag de notitie toe waarin wij ons voornemen nader duiden. Deze notitie zullen wij, wanneer wij deze week tijdens een aantal bijeenkomsten ons voornemen zullen toelichten, aan de deelnemers beschikbaar stellen.

Vanzelfsprekend zijn wij graag beschikbaar voor het beantwoorden van uw eventuele vragen.

Met vriendelijke groet,



Roos van Erp-Bruinsma
Voorzitter Raad van Bestuur

Bijlage: Notitie "Verdeling van klinische zorg Franciscus Gasthuis & Vlietland"

Verdeling van klinische zorg Franciscus Gasthuis & Vlietland

Notitie voornemen tot verdeling van klinische zorg; februari 2016

1 Inleiding

Per 1 januari 2015 zijn het Sint Franciscus Gasthuis en het Vlietland Ziekenhuis gefuseerd tot de Sint Franciscus Vlietland Groep; met vanaf september 2015 een nieuwe roepnaam: Franciscus Gasthuis & Vlietland. Franciscus is een ambitieus topklinisch ziekenhuis met 2 ziekenhuislocaties en 3 poliklinieklocaties, verspreid over de regio, en een polikliniek in het Oogziekenhuis. Belangrijk uitgangspunt is dat wij zorg zoveel mogelijk dichtbij aanbieden, en geconcentreerd en daarmee soms verder weg als dat beter is. Hierbij gaat het om het bieden van hoge kwaliteit van zorg, nu en in de toekomst, in een gastvrije en patiëntveilige omgeving.

Hoe kunnen wij de klinische zorg het beste inrichten voor onze patiënten? Deze vraag is de afgelopen periode intensief doorleefd met het duaal management, medische stafbesturen, netwerkpartners en zorgverzekeraars. Voorliggend voornemen tot verdeling van zorg is de resultante van dit proces. Het voornemen betreft klinische zorg. Dat wil zeggen: opnames, dagopnames, dagbehandelingen en operaties. Alle vormen van poliklinische zorg blijven buiten beschouwing.

In deze notitie geven wij invulling aan de profielkeuze voor beide ziekenhuislocaties, zoals bij de fusie geformuleerd. Locatie Franciscus Gasthuis is ingericht op complexe, acute en geboortezorg en locatie Franciscus Vlietland op electieve zorg.

In het proces in aanloop naar het voorlopig ontwerp verdeling van zorg zijn onderstaande ambities en criteria voor ons leidend geweest.

Onze ambities

- Topklinische zorg kenmerkt zich door hoogkwalitatieve en complexe zorg voor de patiënt, met een inspirerend klimaat voor wetenschappelijk onderzoek, opleiding en vernieuwing. Hiermee binden wij de beste mensen aan ons ziekenhuis. De patiënt staat bij ons centraal.
- Franciscus Gasthuis & Vlietland behoort tot de top 10 van ziekenhuizen van Nederland, in kwaliteit en patiëntwaardering.
- Ons ziekenhuis is structureel financieel gezond en toekomstbestendig.
- Wij maken optimaal gebruik van de capaciteiten en eigenschappen van beide mooie ziekenhuislocaties.
- Wij koesteren ons huidige adherentiegebied en zetten in op uitbreiding in de Rotterdam-Rijnmond regio.
- Door goede samenwerking met het academische Erasmus MC en het Topklinische Maastricht Ziekenhuis zijn wij voorbereid op de overheveling van tweede lijnszorg vanuit het Erasmus MC.
- Wij hechten aan een goede relatie met de eerste lijn en zullen daarin blijvend investeren. In onze relatie met de eerste lijn willen wij substitutie bevorderen en anderhalve lijnszorg laten groeien.
- Met de concentratie van specialistische behandelingen op één locatie staat de beste zorg in de volle breedte voor ons adherentiegebied centraal, voor de patiënt en zijn dierbaren.
- Door concentratie van zorg wordt continuïteit en kwaliteit geboden, zijn wij voorbereid op toekomstige kwaliteitseisen en zijn de juiste professionals en faciliteiten aanwezig om de juiste zorg te kunnen bieden.

Onze ambities

- Poliklinische zorg is in de volle breedte beschikbaar op beide ziekenhuislocaties en drie poliklinieklocaties. Er is een polikliniek interne geneeskunde in het Oogziekenhuis.

Onze leidende principes

Kwaliteit en veiligheid van zorg	<ul style="list-style-type: none"> - Voor en door mensen, een ziekenhuis – patiënt is uitgangspunt - Voldoen aan vigerende normen en wijt-/regelgeving - Positief effect op patiëntervaring en draagt bij aan campagne: "Omdat wij begrijpen..."
Profielkeuze	<ul style="list-style-type: none"> - Locatie Franciscus Gasthuis is ingericht op complexe en acute zorg en geboortezorg - Locatie Franciscus Vlietland is ingericht op electieve zorg
Top zorg	<ul style="list-style-type: none"> - Speerpunten met onderscheidend vermogen ontwikkelen of uitbouwen (Centers of Excellence, Expertisecentra en Superspecialismen) - Laden van STZ-status (hoog complex, onderzoek, opleiden)
Logische samenhang	<ul style="list-style-type: none"> - Integrale samenwerkingsmodellen die inherent consistent zijn - Continuïteit van zorg: borgen hoofdbehandelaarschap, supervisie en intercollegiale consultfunctie
Positie in de markt	<ul style="list-style-type: none"> - Versterken van profilering en imago en concurrentiepositie in de regio (behoud, uitbouw marktaandeel) - Focus op netwerkpartners
Optimalisering dienstverlening (toegankelijkheid, tijdigheid)	<ul style="list-style-type: none"> - Goede, slimme logistieke organisatie - Scheiden van stromen, centraliseren en specialiseren
Overall: financieel gezond en toekomstbestendig	<ul style="list-style-type: none"> - Optimaliseren capaciteitsbenutting, waaronder clusteren van niet benodigde ruimte ten behoeve van andere doeleinden (te denken valt aan een zorg- en herstelhotel in locatie Franciscus Vlietland)

2 Motivatie bij het voorliggende ontwerp

Wij hebben twee prachtige ziekenhuislocaties, waar wij trots op zijn. Elke verandering vraagt daarom zorgvuldigheid. Wij zijn er van overtuigd dat wij met concentratie van klinische zorg de basis leggen voor inhoudelijke versterking van onze zorg, dienstverlening en gastvrijheid in de toekomst, gecombineerd met flinke effectiviteit- en efficiencyvoordelen. Deze voordelen zijn nodig omdat wij er vanuit gaan dat de druk op budgetten blijft bestaan. De onderhandelingen met de zorgverzekeraars voor het budgetjaar 2016 waren hiervan het bewijs, aangezien onze twee grootste zorgverzekeraars al voor het jaar 2016 reeds fusiewinst wilden inboeken.

Het voorliggende ontwerp zullen wij per 'cluster' patiëntenzorg toelichten, waarbij wij zoveel mogelijk vanuit de patiënt denken. De allocatie van zorg die wij in dit document beschrijven, betreft met name de klinische zorgverlening. Franciscus Gasthuis & Vlietland kiest ervoor poliklinische zorg in de volle breedte aan te bieden op beide ziekenhuislocaties en op de drie poliklinieklocaties, om zo laagdrempelige toegankelijkheid te garanderen. Een volgende stap zal zijn het anticiperen op het effect van de klinische verdeling van zorg op de poliklinische zorgverlening, van verschuiving tot verbreding en intensivering. Wij kiezen hierbij voor een organische ontwikkeling.

Het ontwerp verdeling van zorg is in deze notitie uitgewerkt redenerend vanuit vakgebieden, waarbij wij lopende het proces de verschuiving zullen maken naar doelgroepen c.q. ziektebeelden. Belangrijk voor de verdeling van zorg is dat wij per 28 oktober 2016 beschikken over één ZIS op alle locaties van onze organisatie.

2.1 Een duidelijk gezicht voor elke locatie

Iedere ziekenhuislocatie krijgt een duidelijk gezicht. De locatie Franciscus Gasthuis zal ingericht zijn voor acute en complexe zorg met een kern IC en een SEH met level 2 traumatologie. De locatie Franciscus Vlietland zal ingericht zijn voor planbare zorg met een basis IC en een SEH met level 3 traumatologie. In het weekend en buiten de daguren op werkdagen (dus buiten de directe beschikbaarheid van de eigen huisarts) verzorgen huisartsen (Huisartsenpost) en artsen van het ziekenhuis de spoedzorg op beide locaties in onderlinge afstemming en samenwerking.

Onder acute zorg in locatie Franciscus Gasthuis wordt verstaan de acute operaties door onder andere de gynaecoloog en de algemene (trauma) chirurg. Onder complexe zorg verstaan wij de moeilijke en meer omvangrijke operaties, waarvoor langere operatietijd of langere opname nodig is.

Onder planbare zorg in Franciscus Vlietland wordt verstaan die ingrepen, die na poliklinische diagnostiek, gepland uitgevoerd kunnen worden. Ook de operaties die uitgevoerd worden met een korte opname of een dagbehandeling vallen onder planbare zorg.

Patiënten, die voor een beschouwend specialisme klinisch moeten worden opgenomen, kunnen op beide locaties terecht. Denk daarbij aan cardiologie, dermatologie, interne geneeskunde, longgeneeskunde, neurologie en reumatologie. De diagnostische faciliteiten zijn op beide ziekenhuislocaties beschikbaar.

Naast de top- en basiszorg die we als topklinisch ziekenhuis leveren, krijgt Franciscus een aantal gespecialiseerde centra. Deze centra zijn:

- Franciscus Oncologisch centrum
- Franciscus Obesitas centrum – locatie Franciscus Vlietland
- Franciscus Geriatrisch centrum – locatie Franciscus Vlietland
- Ouder & Kind centrum – locatie Franciscus Gasthuis

Daarnaast koesteren wij de bestaande expertise centra, te weten Astma & COPD centrum, het Prostaatcentrum Zuidwest Nederland en het Diabetes & Vasculaircentrum.

2.2 Spoedzorg en SEH-geneeskunde

Spoedopvang voor patiënten met een acuut probleem is in onze samenleving een belangrijke functie. Zowel spoedopvang voor patiënten die zelf het initiatief nemen om een ziekenhuis te bezoeken als voor patiënten die door de huisarts verwezen worden of met de ambulance komen. Beide locaties van Franciscus vervullen deze functie voor de regio. Op weekdays als SEH en in avond-, nacht- en weekendperiodes als een met de Huisartsenposten geïntegreerde Spoedpost.

Patiënten met een spoedvraag kunnen dus zowel op locatie Gasthuis als locatie Vlietland 24 uur per dag terecht. Net zoals in de huidige situatie, neemt een patiënt met een spoedvraag eerst contact op met de huisarts of met de Huisartsenpost (buiten werktijd). Daar wordt de zorgvraag beoordeeld en wordt gekeken waar de patiënt het beste terecht kan voor zorg. Wanneer een ambulance een patiënt vervoert, volgt de Ambulancedienst afspraken die in de regio gemaakt zijn over welke acute zorg in welk ziekenhuis wordt uitgevoerd.

In onze regio is in het Regionaal Overleg Acute Zorg veel aandacht besteed aan een optimale verdeling van acute functies. Op basis van gemaakte afspraken heeft locatie Franciscus Vlietland een level 3 traumatologiefunctie en locatie Franciscus Gasthuis een level 2 traumatologiefunctie. In beide locaties zijn uiteraard artsen direct beschikbaar. Vanwege de level 2 traumatologiefunctie is sprake van 24/7 aanwezigheid van SEH-artsen (specialisten SEH-geneeskunde) in locatie Franciscus Gasthuis. Traumatologie als subspecialisme van de chirurgie zal vanwege de samenhang met het acute karakter geconcentreerd worden op locatie Franciscus Gasthuis.

Bij Franciscus betekent een open SEH een SEH die open is op kwalitatief hoogwaardige wijze. De artsen van de vakgroep SEH-geneeskunde zijn werkzaam op beide locaties en onderlinge versterking en uitwisseling van personeel zal plaatsvinden.

Het is de wens om in locatie Franciscus Vlietland in samenwerking met huisartsen een Spoedpost te ontwikkelen, in lijn met de Spoedpost van Franciscus Gasthuis. Elke locatie heeft dan een met de Huisartsenpost geïntegreerde Spoedpost. Onderling goede afstemming biedt mogelijkheden voor optimalisering van de beschikbaarheid en de toegankelijkheid van deze posten, met kansen op efficiencyvoordelen.

2.3 Franciscus Oncologisch Centrum

Kankergeneeskunde, of oncologie, zal komende jaren toenemen, omdat helaas het aantal patiënten met deze ziekte groeit. Oncologie is in onze regio extra van belang, omdat in Nederland de sterfte aan kanker het hoogst is in Rotterdam-Rijnmond (en in Groningen). Om in te spelen op de behoefte aan oncologische zorg realiseert Franciscus Gasthuis & Vlietland het Franciscus Oncologisch Centrum als speerpunt.

De variatie en uitgebreidheid van ziektes en stadia binnen de oncologie, maakt dat het in een regio van groot belang is dat de organisatie van oncologie in een netwerk is ingebed. Het Franciscus Oncologisch Centrum maakt deel uit van het oncologienetwerk in de regio Rijnmond. Goede zorg voor patiënten met kanker betekent samenwerken, zowel vanuit ons ziekenhuis met partners in het netwerk, als binnen ons ziekenhuis. Onze gezamenlijke oncologische kernfunctie bestaat uit:

- volledige diagnostiek en behandelteams beschikbaar voor mammacarcinoom, longkanker, colorectaal carcinoom, prostaatkanker en huidkanker;
- behandeling van minder frequent voorkomend oncologie (onder andere hematologie, schildklierkanker, gynaecologische oncologie / ovariumcarcinoom, blaaskanker, maagkanker);
- heldere verwijsafspraken met andere centra over andere tumoren (bijv. tumoren bij kinderen, verwijzingen bij slokdarmkanker en alvleesklierkanker);
- multidisciplinaire oncologische polikliniek, zoveel mogelijk 'tumor-specifiek' beschikbaar, met onder meer beschikbaarheid van radiotherapie en klinische genetica op basis van samenwerking met het Erasmus MC;
- moleculaire pathologie en functionele beeldvorming beschikbaar, evenals farmacologische infrastructuur;
- begeleiding van de chronische kankerpatiënt, waar mogelijk in nauwe afstemming met de eerste lijn;
- samenwerking met netwerkpartners voor preventie, nazorg en revalidatie, en behandeling van late therapie-effecten.

Wij richten onze oncologische zorg in binnen het Franciscus Oncologisch Centrum. Om praktische redenen (capaciteit) is het niet mogelijk om alle geconcentreerde vormen van oncologische behandeling en zorg onder te brengen in één ziekenhuislocatie. Wij geven daarom duidelijkheid aan onze patiënten en hun verwijzers over welke vormen van diagnostiek en begeleiding wij op welke locatie aanbieden. In deze notitie beperken wij ons tot de klinische fases van behandeling en begeleiding van oncologische aandoeningen.

Alle vormen van beschouwende oncologische zorg en oncologische dagbehandeling (waaronder chemotherapie) bieden wij aan vanuit locatie Franciscus Vlietland. Dit geeft ons de gelegenheid tot het vormgeven van multidisciplinaire verpleeg- en dagbehandelingsafdelingen, waar alle klinische deskundigheid geconcentreerd is. Dit betekent dat oncologiepatiënten op de medische terreinen van de interne geneeskunde, algemene oncologie, longgeneeskunde en MDL worden behandeld in locatie Franciscus Vlietland, met dagbehandeling óf klinische opname aldaar. Uiteraard zal de inrichting van deze afdeling(en) zijn afgestemd op de patiëntenpopulatie. Vanwege het toenemend

aantal (kwetsbare) oudere patiënten met kanker, wordt de geriatrische oncologie voor deze afdeling(en) verder ontwikkeld.

Op locatie Franciscus Vlietland wordt de Franciscus Borstkliniek gevestigd, waar alle zorg voor patiënten met borstkanker wordt geleverd, inclusief de chirurgische ingreep en de directe reconstructie door de plastisch chirurg.

Wanneer een patiënt in het zorgtraject vanwege kanker een operatie moet ondergaan aan de buikorganen of de longen, dan wordt deze ingreep uitgevoerd in locatie Franciscus Gasthuis, inclusief bijbehorende klinische opname. Dit betreft oncologische ingrepen op de medische terreinen van de gastro-enterale chirurgie, longchirurgie, gynaecologische en urologische chirurgie. In locatie Gasthuis beschikken wij over een kern-IC die over alle voorzieningen beschikt die soms voor de opvang van patiënten na deze zware ingrepen nodig is.

Met voorliggend ontwerp verdeling van zorg worden voordelen gerealiseerd door bemensing van de OK-complexen en van verpleeg- en dagbehandelingsafdelingen met aanvullend oncologisch geschoold personeel te concentreren en de SONCOS-normen per locatie te behalen.

2.4 Franciscus centrum voor zorg rond (in)fertiliteit, zwangerschap, geboorte en zorg voor kinderen

De zorg rond (in)fertiliteit, zwangerschap en geboorte is in Nederland in beweging. Binnen Franciscus wordt op locatie Gasthuis een gespecialiseerd centrum voor mensen met een kindwens ingericht. Voor alle voortplantingsvragen geeft dit centrum de benodigde antwoorden en in samenwerking met het Erasmus MC worden alle vruchtbaarheidsbehandelingen aangeboden.

Voor de begeleiding van zwangerschap en bevalling zullen de huidige (inhoudelijke, organisatorische en financiële) 'schotten' tussen eerste en tweede lijn verdwijnen (naar verwachting per 1-1-2017). Zowel organisatorisch als inhoudelijk maken de betrokken professionals deel uit van een steeds intensiever samenwerkend netwerk. Met deze samenwerking wordt "integrale geboortezorg" vormgegeven.

Uitgangspunt bij deze zorg is dat begeleiding van de zwangerschap en bevalling in de eerste lijn plaatsvindt wanneer dat kan, door eerstelijns verloskundigen. Begeleiding en bevalling vindt plaats in de tweede lijn, bij de medisch specialist in het ziekenhuis, wanneer dat nodig is. De ontwikkeling dat deze zorg meer naar de tweede lijn verschuift, door andere, nieuwe indicaties, een toename in zorgzwaarte en een toename van medische pijnstilling bij de bevalling, is gaande.

Franciscus heeft de ambitie om samen met de verloskundigen, kraamverzorgenden en andere partners in het netwerk heel goede integrale geboortezorg in de regio te realiseren. Franciscus biedt – in afstemming met de eerstelijns verloskundigen en in afstemming met andere netwerkpartners – de begeleiding tijdens de zwangerschap op alle poliklinische locaties. Voor begeleiding en zorg bij bevallingen zal het "Ouder & Kind Centrum" in Franciscus Gasthuis over alle voorzieningen beschikken. Daar is altijd plek (geen volmeldingen) voor bevallingen onder begeleiding van de eerste lijn en eveneens

voor medische bevallingen. Medische pijnbestrijding is altijd beschikbaar. Aanrijtijden richting Franciscus Gasthuis vallen vanuit het volledige verzorgingsgebied ruimschoots binnen de vereiste norm van 45 minuten.

Bij Franciscus Gasthuis staat, zoals geadviseerd in het landelijke onderzoeksrapport 'Een goed begin', 24/7 een toegewijd team klaar van gynaecologen, kinderartsen, anesthesiologen, (O&G-)verpleegkundigen, klinische verloskundigen en kraamverzorgenden om waar nodig de bevalling te begeleiden. Jaarlijks vinden er bij Franciscus Gasthuis ruim 4.500 bevallingen plaats, waarvan ongeveer 80% medisch van aard, met daarbinnen circa 30% sectio's.

De kwaliteit van zorg voor moeder, kind en partner, voor, tijdens en na de bevalling is optimaal en veilig, waarbij aan alle richtlijnen en kwaliteitseisen wordt voldaan. Alle (aanstaande) ouders die zich tot ons wenden zullen geholpen worden, in een persoonlijke setting met begeleiding en zorg op maat.

In het Erasmus MC ligt de focus op dit terrein steeds meer op derdelijnszorg voor kinderen en zieke zwangere vrouwen. De medische mogelijkheden die het Erasmus MC ontwikkelt als universitair medisch centrum richten zich op de behandeling van ernstig zieke zwangere vrouwen en/of neonaten. In het licht van deze ontwikkeling bereidt Franciscus zich voor op een toename van:

- het aantal opnames (meer overnames vanuit het Erasmus MC) van vroeger geboren en ziekere kinderen, en;
- het aantal bevallingen van vrouwen in een vroeger stadium van de zwangerschap.

Ten aanzien van de kindergeneeskunde is Franciscus Gasthuis ingericht op de zorg voor de allerkleinsten. De post IC/HC op de neonatologie afdeling draagt, in samenwerking met het Erasmus MC, kwalitatief en veilige zorg voor te vroeg geboren of zieke baby's, meestal afkomstig van de intensive care uit het Erasmus MC. Deze afdeling heeft daarmee ook een regionale functie. Opname van kinderen in dagbehandeling vindt voor alle vakken in Franciscus Vlietland plaats.

In de regio zijn diverse afspraken gemaakt ten aanzien van spoedzorg bij kinderen. Zeer ernstig zieke kinderen met een mogelijke IC-indicatie worden door de ambulance naar het Erasmus MC vervoerd. Vanwege de concentratie van acute zorg in locatie Franciscus Gasthuis zal met de ambulancedienst worden afgesproken dat spoedgevallen met kinderen zonder IC-indicatie direct vervoerd worden naar locatie Franciscus Gasthuis.

2.5 Franciscus Geriatrisch Centrum

De klinisch geriater is voor steeds meer (kwetsbare) ouderen medebehandelaar of hoofdbehandelaar. Om deze reden wordt de geriatrische zorgverlening voor beide locaties verder uitgebouwd. Als speerpunt voldoet Franciscus Vlietland aan alle eisen gesteld vanuit het Senior Friendly Hospital keurmerk, is een geriatrisch kenniscentrum en heeft een gespecialiseerde delierunit. De geriater is hoofdbehandelaar voor patiënten met een collumfractuur in locatie Franciscus Gasthuis en voor de algemene kwetsbare oudere in locatie Franciscus Vlietland. Franciscus Gasthuis ontwikkelt zich richting een Senior Friendly Hospital.

2.6 Franciscus Obesitas Centrum

Franciscus beschikt over een Obesitas Centrum met internationale naam en faam. Het Franciscus Obesitas Centrum wordt gelokaliseerd in locatie Franciscus Vlietland. Dit speerpunt is een centrum voor het complete palet aan zorg voor de obese patiënt, van jong tot oud. Deze zorgverlening omvat preventie en begeleiding op kinderleeftijd bij obesitas, operatieve en niet-operatieve behandeling bij volwassen obese patiënten en behandeling van patiënten met andere aandoeningen gecombineerd met obesitas.

Alle specialismen hebben ervaring en affiniteit met deze patiëntenpopulatie. De zorg voor obese patiënten en hun eventuele aandoeningen strekt zich naast endocrinologie en chirurgie onder andere uit richting:

- astma en slaapapnoe door het specialisme longziekten;
- ventrikelfunctieproblemen door het specialisme cardiologie;
- infertiliteit bij polycysteus ovariumsyndroom en perinatale zorg door het specialisme gynaecologie;
- diagnose van eetstoornissen en psychosociale begeleiding door psychologie en diëtetiek;
- infertiliteit bij mannen door urologie;
- postbariatrische reconstructieve chirurgie door plastische chirurgie;
- anesthesie bij morbide obese patiënten, ook voor niet-bariatrische chirurgie door anesthesiologie.

Onderzoek en opleiding op het gebied van obesitas is van wezenlijk belang voor onze patiënten en ons ziekenhuis. Met alle bovengenoemde specialismen wordt onderzoek gedaan en de resultaten hiervan komen direct ten goede aan onze patiënten en onze STZ-functie. De obesitas-operatielogistiek is een voorbeeld voor heel Europa. Het Europese trainingscentrum trekt jaarlijks 20 operatieteams om hiervan te leren; dit aantal zal naar verwachting verder stijgen. Een ontwikkelpunt is de niet operatieve logistiek, het doel is dit ook te optimaliseren in de nabije toekomst. Hierbij wordt samenwerking in de BeterKeten nagestreefd.

De obesitaszorg is nog een jong specialisme met een grote verwachte groei in niet-operatieve zorg zoals hierboven genoemd. Verder is er een verruiming van de indicatiestelling van bariatrische chirurgie te verwachten, bijvoorbeeld voor adolescenten en patiënten met diabetes mellitus type II zonder morbide obesitas. De ambitie is om jaarlijks 2.000 patiënten per jaar te opereren en het veelvoudige aantal patiënten niet operatief te behandelen. Momenteel lopen er al diverse wetenschappelijke studies op het terrein van obesitaszorg. Dit wetenschappelijke terrein zal verder versterkt worden, onder andere in samenwerking in de BeterKeten.

2.7 Intensive care afdelingen en intensive care geneeskunde

De opvang en behandeling van patiënten wiens vitale functies bedreigd worden, is op beide ziekenhuislocaties van essentieel belang. Op beide intensive care afdelingen zijn de intensivisten hoofdbehandelaar.

Intensive Care afdelingen van ziekenhuizen werken in de regio samen en bij deze afdelingen spelen, net zoals bij de overige acute functies, afspraken en normen een rol.

Op basis hiervan continueren wij de basis IC in Franciscus Vlietland en de kern IC in Franciscus Gasthuis.

Op basis van de normering voor kern IC's wordt op locatie Franciscus Gasthuis 24/7 aanwezigheid van intensivisten gerealiseerd.

2.8 OK-complexen en anesthesiologie

De patiënt die geopereerd wordt, wordt behandeld in OK-complexen die zijn ingericht op geleide van de keuzes in de verdeling van zorg. Voor locatie Franciscus Vlietland betekent dit dat de OK-processen qua logistiek en service optimaal zijn ingericht voor electieve zorg, waardoor patiënten snel, goed en efficiënt behandeld worden gedurende de daguren op werkdagen. In locatie Franciscus Gasthuis zal het OK-complex ingesteld zijn op acute en complexe ingrepen. Deze locatie beschikt over de Da Vinci robot. Het OK-complex zal 24/7 in gebruik (kunnen) zijn.

Het voorliggend ontwerp verdeling van zorg betekent dat algemene planbare operaties op het OK-complex in locatie Franciscus Vlietland worden geconcentreerd voor:

- chirurgie: korte opnames en dagbehandeling;
- kaakchirurgie;
- keel-, neus- en oorheelkunde;
- oogheelkunde;
- orthopedie;
- plastische chirurgie (in elk geval voor mamma-reconstructies en postbariatrische behandelingen).

In locatie Franciscus Gasthuis vinden de acute, omvangrijke, complexe operaties plaats voor:

- gynaecologie;
- algemene chirurgie (waaronder long- en vaatchirurgie);
- urologie;
- neurochirurgie.

Waar nodig wordt gewerkt met dedicated teams op de operatiecomplexen om kwaliteit en service te verhogen, maar met behoud van brede inzetbaarheid. Anesthesiologie is op beide locaties betrokken bij pijnbestrijding in de kliniek.

2.9 Klinische opnames voor de beschouwende vakken

Patiënten die voor één vakgebied (dus monodisciplinair) klinisch moeten worden behandeld, kunnen worden opgenomen in beide locaties. Dit geldt voor de vakgebieden cardiologie, dermatologie, interne geneeskunde, longgeneeskunde, MDL, neurologie en reumatologie.

Voor dialyse geldt dat Franciscus deze zorg zo dicht mogelijk bij de patiënt wil aanbieden. Op beide locaties is er een dialyseafdeling beschikbaar.

Zoals aangegeven in paragraaf 2.2 bieden wij op beide locaties spoedopvang voor patiënten die zelf het initiatief nemen om een ziekenhuis te bezoeken als ook voor patiënten die door de huisarts verwijzen worden.

In paragraaf 2.3 is aangegeven dat oncologiepatiënten op de medische terreinen van de interne geneeskunde, algemene oncologie, longgeneeskunde en MDL worden behandeld in locatie Franciscus Vlietland, met dagbehandeling óf klinische opname aldaar.

2.10 Medisch ondersteunende vakken

Voor de zorgverlening vanuit de medisch ondersteunende vakken geldt het principe dat de vraag vanuit de specialismen en afdelingen de inrichting van de medisch ondersteunende zorg bepaalt. Dit betekent dat diagnostische faciliteiten op beide locaties van Franciscus beschikbaar zijn. Op onderdelen wordt het uitvoeren van de analyse geconcentreerd op een van de twee locaties, waarbij de tijdige beschikbaarheid van de diagnostische faciliteiten gewaarborgd blijft. Wat dit per vakgebied betekent in het ontwerp, is uitgewerkt in hoofdstuk 3.1.

3 Ontwerp verdeling van zorg

In voorgaand hoofdstuk is de motivatie achter het ontwerp verdeling van zorg uitgewerkt aan de hand van een aantal thema's. In onderstaande paragrafen is het ontwerp verdeling van zorg per vakgebied schematisch wijergegeven en wordt het beslag dat de zorgallocatie legt op de capaciteiten van onze organisatie, berekend in aantal bedden en OK-benutting, toegelicht.

3.1 Verdeling van zorg in beeld

In onderstaande tabel is de allocatie van zorg per specialisme c.q. ondersteunende dienst wijergegeven. De tabel begint met SEH-geneeskunde, IC-geneeskunde, OK-complexen en anesthesiologie, waarna de weergave per specialisme in alfabetische volgorde wordt vervolgd.

Specialismen	Vlietland	Gasthuis
SEH-geneeskunde	24/7 Spoedzorg in combinatie met huisartsenpost traumatologie level 3	24/7 Spoedzorg in combinatie met huisartsenpost traumatologie level 2: daarom 24/7 aanwezigheid SEH-artsen
IC-geneeskunde	Basis IC	Kern IC met 24/7 intensivisten
OK-complexen en anesthesiologie	Klinisch planbare zorg. Open tijdens werkweek/daguren	Klinisch niet planbare zorg; Hoog complexe, acute, omvangrijke OK-zorg 24/7

Specialismen	Vlietland	Gasthuis
Cardiologie	Algemeen klinische zorg ICD's Eerste Hart Hulp	Algemeen klinische zorg Eerste Hart Hulp
Chirurgie	Electieve short-stay Franciscus Borstkliniek Franciscus Obesitas Centrum	Gastro-enterologische chirurgie Longchirurgie, Vaatchirurgie Traumachirurgie
Dermatologie	Algemeen klinische zorg en dagbehandeling	Algemeen klinische zorg en dagbehandeling
Geriatric	Klinische geriatrie Delier-unit Oncologie oudere patiënt	Geriatric trauma-unit Consultatieve functie
Gynaecologie en verloskunde	Dagbehandeling gynaecologie	Integraal geboortecentrum "Ouder & Kind" Klinische en oncologische gynaecologie Fertiliteitscentrum
Interne geneeskunde	Opnames oncologie Dagbehandeling chemotherapie Algemeen klinische zorg Dialyse	Algemeen klinische zorg Dialyse
Kaakchirurgie	Klinische en dagbehandelingsingrepen	Geen klinische zorg
Kindergeneeskunde	Dagbehandeling kindergeneeskunde	Integraal geboortecentrum "Ouder & Kind" met: - neonatologie - klinische en acute kindergeneeskunde - post IC/HC zorg

Specialismen	Vlietland	Gasthuis
KNO	Klinische en dagbehandelingsingrepen	Geen klinische zorg
Longgeneeskunde	Algemeen klinische zorg en dagbehandeling Opnames oncologie	Algemeen klinische zorg en dagbehandeling Focus acute complexe patiënt Cardiopulmonaire HC-unit
MDL	Algemeen klinische zorg Opnames oncologie	Algemeen klinische zorg
Neurologie	Algemeen klinische zorg, met stroke-unit	Algemeen klinische zorg, met stroke-unit
Neurochirurgie	Geen klinische zorg	Concentratie klinische en dagbehandelingsingrepen
Oogheeskunde	Klinische en dagbehandelingsingrepen	Geen klinische zorg
Orthopedie	Klinische orthopedie en dagbehandeling.	Geen klinische zorg
Plastische chirurgie	Klinische en dagbehandelingsingrepen, volgt het specialisme met in elk geval postbariatrische plastische chirurgie en mamma-reconstructies	Klinische en dagbehandelingsingrepen; volgt het specialisme
Psychiatrie	Beschikbaar in samenwerking met GGZ Delfland	Beschikbaar in samenwerking met GGZ Delfland
Psychologie	Beschikbaar	Beschikbaar
Reumatologie	Algemeen klinische zorg	Algemeen klinische zorg
Urologie	Geen klinische zorg	Concentratie klinische zorg, volledig palet aan dienstverlening, inclusief prostaatcentrum

Medisch ondersteunende diensten	Vlietland	Gasthuis
Radiologie en nucleaire geneeskunde	Diagnostische voorzieningen	Diagnostische voorzieningen
Laboratorium klinische chemie en tromboosedienst	Algemene diagnostiek beschikbaar Concentratie specialties	Algemene diagnostiek beschikbaar Concentratie specialties
Laboratorium medische microbiologie	Algemene diagnostiek beschikbaar	Concentratie microbiologische laboratoriumdiagnostiek
Ziekenhuisapotheek	Algemene diagnostiek beschikbaar. Concentreren specialties	Algemene diagnostiek beschikbaar. Concentreren specialties
Pathologie		Pathan

3.2 Benutting OK- en beddencapaciteit

Een van de vraagstukken die de afgelopen periode dominant heeft gespeeld is de vraag: past de voorgestelde verdeling van zorg? Wat is de impact van de allocatie op de benutting van OK en bedden op onze locaties. Voor de beantwoording van deze vraag zijn gegevens van locatie Franciscus Vlietland en Gasthuis gebruikt met betrekking tot OK-sessies en ligdagen. De periode waarover de berekeningen zijn uitgevoerd betreft de periode juni 2014 tot en met mei 2015.

Voor locatie Franciscus Gasthuis met het profiel complexe en acute zorg is een percentage van 90% benutting bedden optimaal. Voor locatie Franciscus Vlietland met een electief profiel ligt het normpercentage op maximaal 95%, waarbij wij een lagere bezetting graag benutten voor de concentratie van niet benodigde ruimtes. Dit met het oog op de wens om met externe partners andere vormen van zorg in Franciscus Vlietland te ontwikkelen, zoals bijvoorbeeld een Zorghotel.

Voor de OK geldt een normpercentage van 90% voor locatie Franciscus Gasthuis en 100% voor locatie Franciscus Vlietland.

Het nu voorliggende voorgenomen besluit past binnen deze uitgangspunten.